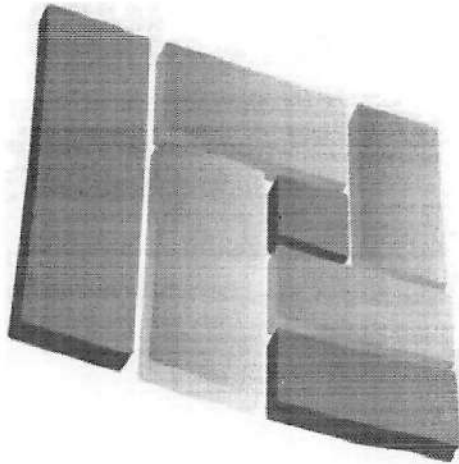


Република Србија
Јавно комунално предузеће
Паркинг сервис Пожаревац

Инт. број: 4348
Датум: 01.12.2025.
П о ж а р е в а ц



ЈКП Паркинг сервис Пожаревац

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

ОСНИВАЧ: ГРАД ПОЖАРЕВАЦ, ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА ПОЖАРЕВИЦА

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ПОЖАРЕВАЦ

ДЕЛАТНОСТИ:

52.21 – УСЛУЖНЕ ДЕЛАТНОСТИ У КОПНЕНОМ САОБРАЋАЈУ

42.11 – ИЗГРАДЊА ПУТЕВА И АУТОПУТЕВА

71.11 – АРХИТЕКТОНСКА ДЕЛАТНОСТ

71.12 – ИНЖЕЊЕРСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И ТЕХНИЧКО САВЕТОВАЊЕ

МАТИЧНИ БРОЈ: 20182385

ПОРЕСКИ ИДЕНТИФИКАЦИОНИ БРОЈ: 104526529

СЕДИШТЕ: ПОЖАРЕВАЦ

Пожаревац, новембар 2025.година

С А Д Р Ж А Ј

Страна

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	3
2. ЗАКОНСКИ ОКВИР	4
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	4
4. ПЛАНИРАНИ И ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. И 2026. ГОДИНИ	7
5. ПЛАНИРАНИ И ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2025. И 2026. ГОДИНИ	8
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	12
7. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И НАБАВКИ	14
8. ЗАДУЖЕНОСТ	17
9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	18
10. ЦЕНЕ	18
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	21
12. ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА	21
13. ПРИЛОЗИ	22

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Ефикасно и континуирано обављање комуналне делатности управљања јавним паркиралиштима као и делатности управљања јавним и некатегорисаним путевима на територији града Пожаревца уз максимално очување и заштиту јавног интереса Града Пожаревца.

Визија

Перманентан процес унапређења побољшања квалитета услуга, у функцији реда и поштовања законских прописа, те стицања и одржавања пословног угледа и позитивног имиџа предузећа.

Циљеви

1. Организовање квалитетне и ефикасне мреже наплате паркинга, кроз стално унапређење услуге паркирања;
2. Уређење града као урбане зоне лепог живљења увођењем реда у стационарном саобраћају и пешачким зонама, као и зонама у стамбеним блоковима, одржавање путева и сл.;
3. Учествовање у пројектима који за циљ имају повећавање нивоа безбедности грађана у саобраћају како динамичком тако и стационарном, као и развијању саобраћајне културе;
4. Развијање комуникације са корисницима и суграђанима организовањем разних видова јавних презентација пројеката предузећа, уважавање мишљења и сугестија јавности, као и редовно информисање јавности о тренутним, завршеним и будућим пројектима путем интернет странице предузећа и осталих електронских и штампаних медија;
5. Финансијска стабилност и независност, као предуслов за складан однос са корисницима и добављачима, као и за развијање и одржавање угледа предузећа;
6. Брига о друштвеној заједници (организовање бесплатних паркинг места за лица са инвалидитетом и других осетљивих категорија становништва, постављање заштитних стубића на тротоарима како би се спречило непрописно паркирање и паркирање на зеленим површинама и тд.);
7. Праћење трендова у области здравља и екологије (промоција бициклизма као здравог начина кретања);
8. Друштвено одговорни пројекти (клубе за маме и бебе, беби паркинг места, пројекат поносне 3+ картице, као и други видови друштвене одговорности.

2. ЗАКОНСКИ ОКВИР

Законски оквир који уређује пословање предузећа чине следећи правни акти:

- Закон о јавним предузећима;
- Закон о комуналним делатностима;
- Закон о финансирању локалне самоуправе;
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима;
- Одлука о јавним паркиралиштима Скупштине града Пожаревца
- Закон о путевима
- Закон о јавним набавкама
- Закон о безбедности и здравља на раду
- Закон о заштити података о личности
- Одлука о поверавању управљања јавним и некатегорисаним путевима на територији Града Пожаревца
- Одлука о јавним паркиралиштима Скупштине града Пожаревца
- Одлука о висини накнаде за коришћење улица, општинских и некатегорисаних путева на територији Града Пожаревца

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац функционише као јединствена организациона целина са Одељењем општих послова, Одељењем јавних паркиралишта и Одељењем управљања и одржавања путева.

Директора предузећа је Верица Јовановић мастер инжењер организационих наука именована на период од четири године решењем Скупштине Града Пожаревца бр. 011-06-215/2024-21-3 од 17.12.2024. године.

Надзорни одбор је именован 17.06.2022.године на период од четири године. На дан усвајања Програма пословања чланови надзорног одбора су:

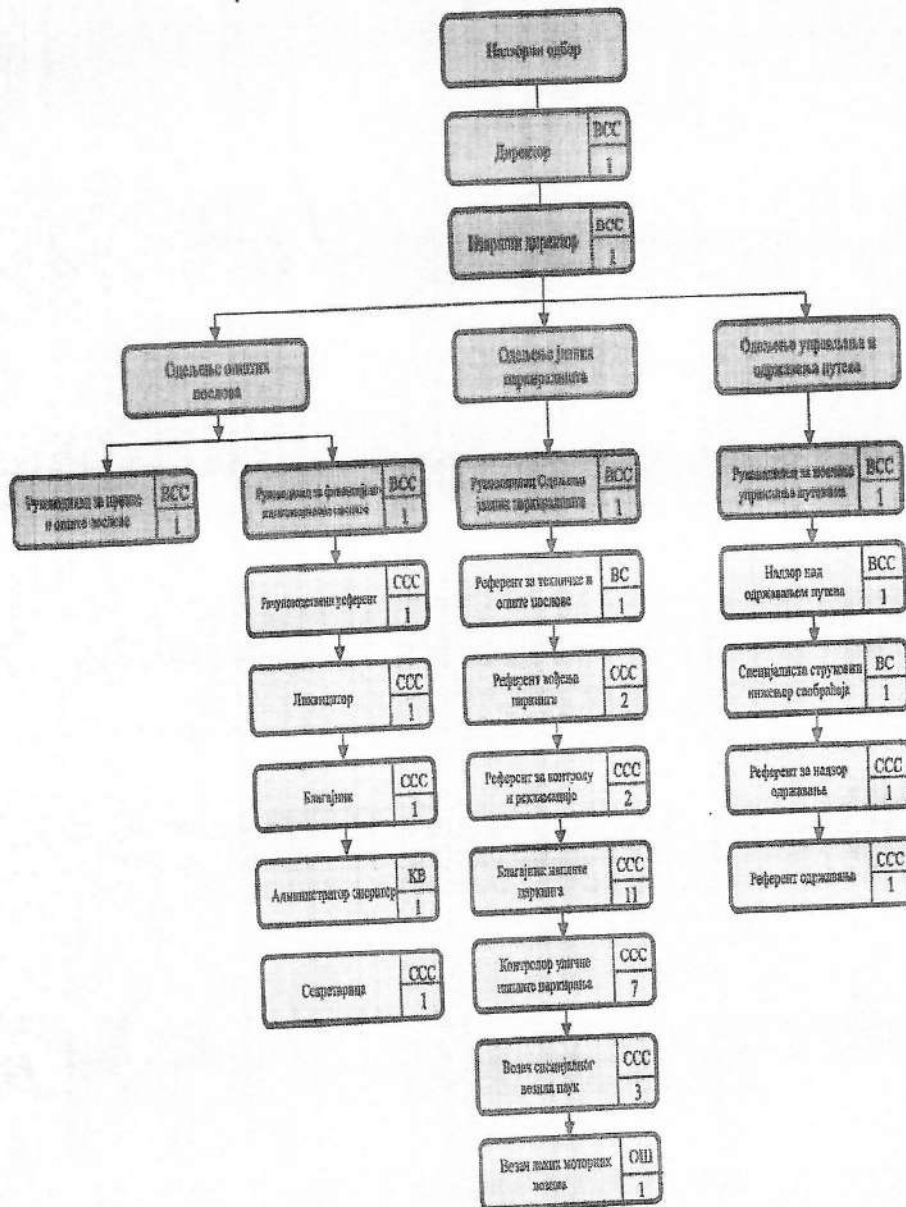
1. Весна Милетић, председник (именована решењем Скупштине Града Пожаревца бр. 011-06-75/2022-8-3 од 15.06.2022. године)
2. Катарина Петровић, члан (именован решењем Скупштине Града Пожаревца бр. 011-06-215/2024-21-12 од 17.12.2024. године)
3. Весна Секулић, члан - представник запослених (именована решењем Скупштине Града Пожаревца бр. 011-06-75/2022-8-3 од 15.06.2022. године)

Организациона структура предузећа представљена је у следећем табеларном приказу:

Ред. бр.	Назив радног места	Број извршилаца	Степен стручне спреме
1.	Директор	1	VII
2.	Извршни директор	1	VII
3.	Руководилац за правне и опште послове	1	VII
4.	Руководилац за финансијско - књиговодствене послове	1	VII
5.	Рачуноводствени референт	1	IV
6.	Ликвидатор	1	IV
7.	Благајник	1	IV
8.	Администратор оператер	1	IV
9.	Секретарица	1	IV
10.	Руководилац Одељења јавних паркиралишта	1	VII
11.	Референт за техничке и опште послове	1	VI
12.	Референт вођења паркинга	2	IV
13.	Референт за контролу и рекламације	2	IV
14.	Благајник наплате паркинга	11	IV
15.	Контролор уличне наплате паркирања	7	IV
16.	Возач специјалног возила паук	3	IV
17.	Возач лаких моторних возила	1	I
18.	Руководилац за послове управљања путевима	1	VII
19.	Надзор над одржавањем путева	1	VII
20.	Специјалиста струковни инжењер саобраћаја	1	VI
21.	Референт за надзор одржавања	1	IV
22.	Референт одржавања	1	IV
	УКУПНО	42	

Организациона шема предузећа

Организациона шема ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац (41+1 радника)



4. ПЛАНИРАНИ И ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. И 2026. ГОДИНИ

Одлуком о јавним паркиралиштима Скупштине града Пожаревца поверена је делатност управљања јавним паркиралиштима на територији Града Пожаревца. Решењем о утврђивању општих, посебних и блоковских паркиралишта које доноси Градско веће Града Пожаревца утврђено је 1517 паркинг места, од чега се 334 налази на три посебна (затворена) паркиралишта у центру Пожаревца. Предузеће управља и посебним паркиралиштем за теретна возила у оквиру Царинског реферата Пожаревац. Такође Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Пожаревац управља и са 27 паркинг места резервисаним за особе са инвалидитетом, и то 24 места на општим паркиралиштима и 3 места на посебном паркиралишту гаража „Таковска“ (Одељење за комуналне делатности, енергетику и саобраћај Градске управе града Пожаревца донело је Решење бр.08-344-666/25).

Послови комуналне делатности управљања јавним паркиралишта и поверени послови управљања јавним и некатегорисаним путевима на територији Града Пожаревца, односно одређивања ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац за управљача јавним и некатегорисаним путевима на територији града Пожаревца, поверени од стране оснивача града Пожаревца, обављају се са 42 запослена. Услуге које се пружају крајњим корисницима односе се на одржавање и наплату услуге коришћења јавних простора за паркирање, на одношење и чување непрописно паркираних возила, као и на поверене послове из делатности управљања јавним и некатегорисаним путевима на територији Града Пожаревца.

Између Планираног и оствареног физичког обима услуга за 2025.годину постоје одступања. Број издатих Дневних карата већи је од планираног за 8,33% , док је планирани број сати паркирања на посебним паркиралиштима мањи за 3% у односу на План. Остварени број интервенција Службе уклањања непрописно паркираних возила је на планираном нивоу.

У 2026. години очекује се да се број сати паркирања на Општим паркиралиштима повећа, обзиром на продужење временског ограничења на 180 минута у I Зони, и с тим у вези се очекује и да се број издатих Дневних карата смањи.

Планирани и остварени физички обим извршења услуга у текућој и наредној години приказан је у табели 4.1.

Табела 4.1. Планирани и остварени физички обим услуга у 2025. и 2026. години

Ред бр.	Назив услуге	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Општа паркиралишта - број сати паркирања	975.000	850.000	980.000	87,18	115,30
2.	Општа паркиралишта - број издатих Дневних карата	18.000	19.500	19.000	108,33	97,43
3.	Посебна паркиралишта - број сати паркирања	670.000	650.000	670.000	97,00	103,10
4.	Служба уклањања непрописно паркираних возила-број возила	580	570	580	98,30	101,80

Број паркинг места по Зонама, као и на посебним паркиралиштима, којима располаже предузеће дат је у табели 4.2.

Табела 4.2. Број паркинг места којима располаже ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац

Зона / врста паркиралишта	Број паркинг места	Број паркинг места за особе са инвалидитетом	Укупан број паркинг места
I зона - општа паркиралишта	463	13	476
II зона - општа паркиралишта	573	8	581
Б зона - општа паркиралишта	66	1	67
Екстра Б зона - општа паркиралишта	81	2	83
Укупно општа паркиралишта	1.183	24	1.207
Посебна паркиралишта	334	3	337
Укупно паркинг места	1.517	27	1.544

5. ПЛАНИРАНИ И ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2025. И 2026. ГОДИНИ

Биланс стања и биланса успеха за 2025. годину приказани су у прилозима Плана са ознаком Прилог 1 и Прилог 1а, а планирани биланс стања и биланс успеха за 2026. годину приказани су у прилозима плана са ознаком Прилог 5 и Прилог 5а.

Укупни приходи предузећа за текућу и наредну годину приказани су у табели 5.1. Највеће учешће у укупним приходима имају Трансфери средстава из буџета одређени Посебним програмом намене и динамике коришћења буџетских средстава за 2026. годину. Процена за 2025. годину извршена је на основу Друге измене и допуне посебног програма намене и динамике коришћења буџетских средстава за 2025. годину, тако да постоји одступање у односу на планирана средства. Пословне приходе од обављања делатности чине у највећем износу Приходи од наплате паркирања, затим Приходи од уклањања непрописно паркираних возила и Приходи од издавања сагласности управљача пута. Укључујући остале категорије прихода (финансијски и ванредни) очекује се укупан приход за 2025. годину у износу од 462.896.773,66 динара, док се за 2026. годину планира укупан приход у износу од 426.913.265,88 динара.

У табелама 5.1. и 5.2. укупни приходи и укупни трошкови детаљно су рашчлањени по врстама ради боље прегледности и анализе.

(у динарима)

Табела 5.1. Укупни приходи

Ред. бр.	Назив услуге	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Приход од наплате паркирања *	107.000.000,00	95.351.439,41	112.000.000,00	89,11	117,46
2.	Служба уклањања непрописно паркираних возила	5.000.000,00	3.927.000,00	5.500.000,00	78,54	140,06
3.	Приход од издавања сагласности управљача пута	5.000.000,00	3.335.202,87	5.500.000,00	66,70	164,91
4.	Остали приходи	1.100.000,00	1.200.000,00	2.000.000,00	109,09	166,67
5.	Приход од камата	70.000,00	100.000,00	150.000,00	142,86	150,00
6.	Приходи од продаје путничког возила -OPEL ASTRA	424.162,00	424.162,00	424.162,00	100,00	100,00
7.	Приходи од продаје путничког возила – LADA NIVA	221.990,00	221.990,00	-	100,00	-
7.	Трансфер средстава из буџета-специјализоване услуге по основу управљања јавним и некатегорисаним путевима	19.567.613,33	19.567.613,33	26.749.346,88	100,00	136,70
8.	Трансфер средстава из буџета-Програми одржавања	258.415.802,05	253.849.135,38	257.923.090,33	98,23	101,60
9.	Трансфер средстава из буџета-рехабилитација	95.393.493,33	78.726.826,67	16.666.666,67	82,53	21,17
10.	Трансфер средстава из буџета-радови на постављању опреме	5.992.000,00	5.992.000,00	-	100,00	-
11.	Трансфер средстава из буџета-унапређење путне инфраструктуре	201.404,00	201.404,00	-	100,00	-
	УКУПНО	498.386.464,71	462.896.773,66	426.913.265,88	92,88	92,23

* Приход од СМС наплате паркирања, продаје паркинг карата на графикама, повлашћених и претплатних паркинг карата, издатих Дневних карата и приход са посебних паркиралишта

Укупни Трошкови предузећа за текућу и наредну годину приказани су у табели 5.2. Укупни трошкови и расходи. Захваљујући рационалном пословању и оствареним уштедама процењени трошкови биће мањи од планираних, тако да ће пословну 2025. годину ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац завршити са већим износом добитка од планираног.

Трошкови материјала, у које спадају канцеларијски и штампани материјал, паркинг карте, резервни делови, гуме, ХТЗ опрема итд., трошкови горива и енергије, алата и инвентара који се једнократно отписује стављањем у употребу, су у оквирима планираних. Од укупних трошкова горива и енергије 1.600.000,00 динара је планирано за трошкове горива, а 500.000,00 динара за електричну енергију. Највећи део планираних трошкова горива је намењен за потребе специјалног возила аутодизалице паук, теретних возила управљача путева и теретног доставног возила, који служе искључиво за потребе обављања основних делатности предузећа.

Трошкови зарада запослених радника у 2026. години биће већи због повећања минималне цене рада у складу са утврђеном новом минималном ценом рада за 2026. годину од 1. јануара 2026. године („Службени гласник РС“ бр.78/2025 од 12.9.2025.г.), а све према „Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач Аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (Службени гласник РС, бр. 103/2025) и Одлуком о смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач Град Пожаревац.

Трошкови накнада по уговору о делу су планирани на нижем нивоу за 2026. годину у односу на план за 2025. годину, у износу од 300.000,00 динара.

Накнада члановима надзорног одбора предузећа у 2026. години исплаћиваће се у складу са Закључком Градског већа града Пожареваца, којим је утврђено да се висина месечне накнаде за рад члановима надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац одређује у нето износу од 20.000,00 динара за председника, и по 15.000,00 динара за чланове надзорног одбора.

Остали лични расходи односе се на исплату јубиларних награда у складу са Колективним уговором код послодавца ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац, помоћи радницима и породицама радника, трошкова превоза запослених на рад и са рада, дневница и накнада трошкова на службеном путу. У 2026. години 13 запослених остварује право на јубиларну награду по основу 20 година радног стажа у предузећу и један запослени за 10 година радног стажа у предузећу. Предузеће као и у претходној години планира средства за поштовање одредби Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (Сл.гласник бр.30/2021 од 26.03.2021.г.).

Трошкови транспортних услуга обухватају трошкове телефона, интернет и поштанске услуге (слање рачуна за претплатне и повлашћене паркинг карте, као и опомена за неплаћене Дневне карте и опомена пред утужење). Трошкови одржавања основних средстава су у оквирима планираних, за потребе редовног одржавања рампи, пратеће опреме, као и возила у власништву предузећа. Трошкови закупа предвиђени су за годишњу лиценцу програма за наплату паркирања, закуп санитарних кабина које су постављене на паркиралишту у оквиру Царинског реферата Пожаревац, као и за закуп простора у ЈП „Љубичево“ за постављање монтажних гаража. Трошкови осталих услуга су највећим делом предвиђени по основу Посебног програма намене и динамике коришћења буџетских средстава за 2026. годину.

Трошкови амортизације подразумевају годишње трошење основних средстава – некретнина и опреме у власништву предузећа.

Нематеријалне трошкови чине непроизводне услуге (одржавање хигијене, саветодавне, адвокатске и услуге одржавања софтвера, ревизија, трошкови принудне наплате потраживања, заштита на раду и др.), услуге репрезентације, осигурања, провизије банака, чланарине, трошкови пореза и регистрација возила и остали нематеријални трошкови.

Остале непоменуте расходе чине планирани трошкови донација, спонзорстава, спортских активности за запослене и накнаде штета.

Табела 5.2. Укупни трошкови и расходи

(у динарима)

Ред. бр.	Назив		Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/4)
1	2		3	4	5	6	7
1.	Трошкови осталог материјала (режијског)	512	3.815.000,00	2.800.000,00	2.700.000,00	73,39	96,43
2.	Трошкови горива и енергије	513	2.600.000,00	2.000.000,00	2.100.000,00	76,92	105,00
3.	Трошкови резервних делова	514	250.000,00	160.000,00	550.000,00	64,00	343,75
4.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	515	2.050.000,00	2.000.000,00	1.700.000,00	97,56	85,00
5.	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	520	71.134.400,56	62.498.617,52	82.643.844,11	87,86	132,23
6.	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	521	10.776.861,68	9.469.773,15	12.520.542,38	87,87	132,22
7.	Трошкови накнада по уговору о делу	522	700.000,00	700.000,00	300.000,00	100,00	42,86
8.	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима	524	5.800.000,00	5.800.000,00	5.400.000,00	100,00	93,10
9.	Трошкови накнада члановима органа управљања и надзора	526	950.000,00	925.920,00	925.920,00	97,47	100,00
10.	Остали лични расходи и накнаде	529	7.320.000,00	6.515.321,30	10.530.000,00	89,01	161,62
11.	Трошкови транспортних услуга	531	2.300.000,00	2.180.000,00	2.200.000,00	94,78	100,92
12.	Трошкови услуга одржавања	532	1.680.000,00	1.300.000,00	1.480.000,00	77,38	113,85
13.	Трошкови услуга закупа софтвера за СМС наплату и вц	533	1.140.000,00	1.010.000,00	1.500.000,00	88,60	148,51
14.	Трошкови рекламе и пропаганде	535	750.000,00	600.000,00	600.000,00	80,00	100,00
15.	Трошкови осталих услуга	539	362.552.699,40	341.103.176,00	276.939.757,00	94,08	81,19
16.	Трошкови амортизације	540	3.200.000,00	2.800.000,00	3.100.000,00	87,50	110,71
17.	Трошкови непроизводних услуга	550	13.419.613,33	12.793.899,85	15.646.013,55	95,34	122,29
18.	Трошкови репрезентације	551	1.600.000,00	1.300.000,00	1.600.000,00	81,25	123,08
19.	Трошкови премија осигурања	552	900.000,00	580.000,00	600.000,00	64,44	103,45
20.	Трошкови платног промета	553	470.000,00	477.685,70	500.000,00	101,64	104,67
21.	Трошкови чланарина	554	150.000,00	144.656,00	200.000,00	96,44	138,26
22.	Трошкови пореза	555	300.000,00	100.000,00	200.000,00	33,33	200,00

23.	Остали нематеријални трошкови	559	300.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00	100,00
24.	Расходи камата	562	100.000,00	10.000,00	50.000,00	10,00	500,00
25.	Остали непоменути расходи	579	1.620.000,00	1.964.194,32	1.500.000,00	121,25	76,37
26.	Расходи по основу исправки грешака из ранијих година	592	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,00	100,00
27.	Обезвређење потраживања и краткорочних пласмана	585	500.000,00	1.000.000,00	500.000,00	200,00	50,00
	УКУПНО		496.478.574,97	460.633.243,84	426.386.077,04	92,78	92,57

Из свега напред наведеног процена је да ће предузеће у обе посматране године пословати позитивно и да неће бити угрожена текућа ликвидност. Очекивана добит биће довољна за финансирање свих планираних улагања у текуће одржавање, као и за инвестиционо улагање.

У наредној табели приказан је планирани и процењени резултат пословања у 2025. и 2026. години.

Табела 5.3. Планирани и процењени резултат пословања у периоду 1.1.-31.12.2025. године са пројекцијом за 2026. годину (у динарима)

Ред. бр.	Позиција	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Укупни приходи	498.386.464,71	462.896.773,66	426.913.265,88	92,88	92,23
2.	Укупни расходи	496.478.574,97	460.633.243,84	426.386.077,04	92,78	92,57
3.	Добитак пре опорезивања	1.907.889,74	2.263.529,82	527.188,84	118,64	23,29

Расподела добити планира се тако што се 50% остварене добити после опорезивања уплаћује Оснивачу на рачун јавних прихода, а остатак остварене добити књижи се као нераспоређена добит.

Табела 5.4. Расподела процењене добити предузећа за 2026. годину

(у динарима)

Опис	2026.
Добитак пре опорезивања	527.188,84
Порез на добитак (15%)	79.078,32
Нето добитак после опорезивања	448.110,52
Трансфер дела добити оснивачу (50%)	224.055,26
Нераспоређена добит (50%)	224.055,26

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац има 42 запослена и организационо је подељено у три одељења: Одељење општих послова, Одељење јавних паркиралишта и Одељење управљања и одржавања путева. Сва три одељења чине јединствену организациону целину предузећа. Услов за пријем новозапослених је добијање сагласности за ново запошљавање радника на неодређено време, а у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, и Одлуком о измени Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе Града Пожаревца за 2023. годину (Сл.гласник Града Пожаревца 7/2017), као и у складу са чланом 27к, став 1. Закона о буџетском систему ("Сл. Гласник РС", БР. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020).

У табелама 7-11 прилога исказани су подаци о зарадама, квалификациона и старосна структура запослених, као и структура по годинама радног стажа. Бруто зарада запослених састоји се од основне зараде, накнаде за топли оброк, накнаде за минули рад, регреса и додатака на зараду. Основна зарада се утврђује у складу са утврђеном новом минималном ценом рада за 2026.годину од 1. јануара 2026. године („Службени гласник РС“ бр.78/2025 од 12.9.2025.г.), „Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач Аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (Службени гласник РС, бр. 103/2025) и Одлуком о смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач Град Пожаревац. Додаци на зараду обухватају накнаду за ноћни, прековремени и сменски рад. Правни основ за исплату додатака на зараду су важећи Закон о раду и Колективни уговор код послодавца ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац (Сл. Гласник Града Пожаревца бр. 7/2019).

Износ планираних бруто I и бруто II зарада у 2026. години дат је у табели 6.1.

Табела 6.1. Планирана бруто зарада по месецима у 2026. години

Месец	Основна зарада	Топли оброк	Регрес	Додаци на зараду*	Укупна бруто I зарада запослених	Укупна бруто II зарада запослених
Јануар	5.101.542,54	378.000,00	462.000,00	853.705,25	6.795.247,79	7.824.727,83
Фебруар	5.110.711,04	378.000,00	462.000,00	1.032.456,77	6.983.167,81	8.041.117,73
Март	5.139.935,96	378.000,00	462.000,00	844.583,56	6.824.519,52	7.858.434,23
Април	5.084.266,76	378.000,00	462.000,00	915.773,74	6.840.040,50	7.876.306,64
Мај	5.115.637,99	378.000,00	462.000,00	850.859,41	6.806.497,40	7.837.681,76
Јун	5.331.222,81	378.000,00	462.000,00	788.976,23	6.960.199,04	8.014.669,19

Јул	5.227.512,17	378.000,00	462.000,00	907.522,18	6.975.034,35	8.031.752,05
Август	5.226.225,18	378.000,00	462.000,00	843.554,94	6.909.780,12	7.956.611,81
Септембар	5.297.660,13	378.000,00	462.000,00	789.519,86	6.927.179,99	7.976.647,76
Октобар	5.269.882,94	378.000,00	462.000,00	844.877,26	6.954.760,20	8.008.406,37
Новембар	5.140.205,69	378.000,00	462.000,00	792.091,45	6.772.297,14	7.798.300,16
Децембар	5.246.080,43	378.000,00	462.000,00	809.039,82	6.895.120,25	7.939.730,97
	62.290.883,64	4.536.000,00	5.544.000,00	10.272.960,47	82.643.844,11	95.164.386,49

*Накнаде за минули рад, ноћни, прековремени и сменски рад

За стручно усавршавање запослених у 2026. години за стицање одговарајућих звања и лиценци, као и за похађање стручних семинара планирају се средства у износу од 600.000,00 динара.

7. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И НАБАВКИ

Приоритет у наредној години биће набавка добара и услуга за обављање основне делатности односно за текуће и инвестиционо одржавање постојеће опреме. Поред тога планира се набавка Аутомата за наплату паркирања који ће бити постављен на једном од посебних (затворених) паркиралишта, чиме ће корисницима бити омогућено да самостално плате услугу паркирања без чекања у реду на наплатним кућицама на излазу са паркиралишта, а тиме ће се такође смањити и гужве. Такође, планира се и куповина једног возила за потребе обављања делатности управљача путева, која изискује константан обилазак путева којима предузеће управља.

7.1. План инвестиционих улагања

ЈКП "Паркинг сервис" Пожаревац све инвестиције финансира у потпуности из сопствених средстава без икаквог задуживања.

Табела 7.1. Планирана улагања у добра, услуге и радове за обављање делатности - инвестиционо улагање током 2026. године

Ред. бр.	Опис планираног улагања	План у динарима	Извор финансирања
	Добра - укупно	4.400.000,00	Сопствена средства
1.	Теретно возило	3.000.000,00	Сопствена средства
2.	Аутомат за наплату паркирања	1.400.000,00	Сопствена средства

Све напред наведене планиране инвестиције имају за циљ унапређење квалитета вршења комуналне делатности управљања јавним паркиралиштима, као и делатности управљача путева.

7.2. План набавки добара, услуга и радова за текуће и инвестиционо одржавање

Финансијска средства за све набавке добара и услуга за текуће и инвестиционо одржавање обезбедиће се из сопствених средстава, осим услуга и радова предвиђених Посебним програмом (Табела 7.2.).

Као и сваке године за потребе редовног одржавања највећа издвајања планирају се за имплементација и одржавање софтвера за СМС наплату, као и за радове на редовном одржавању јавних паркиралишта, а све у циљу унапређења квалитета вршења комуналне делатности управљања јавним паркиралиштима.

Табела 7.2. Планиране набавке добара, услуга и радова - редовно одржавање током 2026. године

Ред.	Опис планираног одржавања		План у динарима	Извор финансирања
	Добра - укупно		7.850.000,00	
1.	Материјал за одржавање хигијене у пословним просторијама	512	200.000,00	Сопствена средства
2.	Канцеларијски материјал	512	600.000,00	Сопствена средства
3.	Термо ролне за штампаче	512	500.000,00	Сопствена средства
4.	Штампани материјал	512	600.000,00	Сопствена средства
5.	Паркинг карте	512	200.000,00	Сопствена средства
6.	Кесице за доплатне карте	512	100.000,00	Сопствена средства
7.	Утрошени материјал за одржавање основних средстава и ситног инвентара	512	500.000,00	Сопствена средства
8.	Трошкови горива	513	1.600.000,00	Сопствена средства
9.	Трошкови електричне енергије	513	500.000,00	Сопствена средства
10.	Трошкови резервних делова за возила	514	250.000,00	Сопствена средства
11.	Опрема за видео-надзор	514	300.000,00	Сопствена средства
12.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара који је стављен у употребу	515	500.000,00	Сопствена средства
13.	Трошкови једнократног отписа ХТЗ опреме која је стављена у употребу	515	600.000,00	Сопствена средства
14.	Трошкови једнократног отписа рачунара и рачунарске опреме која је стављена у употребу	515	600.000,00	Сопствена средства
15.	Трошкови репрезентације у сопственим пословним просторијама	551	600.000,00	Сопствена средства
16.	Трошкови за поклоне	551	100.000,00	Сопствена средства
17.	Трошкови претплата на часописе и стручне публикације	559	100.000,00	Сопствена средства
	Услуге - укупно		23.626.013,55	

1.	Трошкови ПТТ услуга	531	900.000,00	Сопствена средства
2.	Услуге мобилне телефоније	531	700.000,00	Сопствена средства
3.	Услуге интернета и фиксне телефоније	531	600.000,00	Сопствена средства
4.	Бажарење и читавање тахографа	532	100.000,00	Сопствена средства
5.	Сервисирање и одржавање возила	532	500.000,00	Сопствена средства
6.	Услуге на текућем одржавању опреме	532	550.000,00	Сопствена средства
7.	Постављање електромагнетне петље	532	270.000,00	Сопствена средства
8.	Одржавање видео-надзора	532	60.000,00	Сопствена средства
9.	Имплементација и одржавање софтвера за СМС наплату паркирања	533	800.000,00	Сопствена средства
10.	Закуп ВЦ кабина	533	400.000,00	Сопствена средства
11.	Трошкови закупа - Љубичево	533	300.000,00	Сопствена средства
12.	Трошкови информисања јавности у штампаним медијима	535	100.000,00	Сопствена средства
13.	Трошкови информисања јавности у електронским медијима	535	350.000,00	Сопствена средства
14.	Трошкови за флајере	535	150.000,00	Сопствена средства
15.	Трошкови комуналних услуга	539	550.000,00	Сопствена средства
16.	Трошкови ревизије финансијских извештаја	550	170.000,00	Сопствена средства
17.	Трошкови услуга јавних извршитеља	550	600.000,00	Сопствена средства
18.	Трошкови адвокатских услуга	550	650.000,00	Сопствена средства
19.	Трошкови саветодавних услуга (рачуноводство, финансије и порески систем)	550	600.000,00	Сопствена средства
20.	Трошкови здравствених услуга	550	50.000,00	Сопствена средства
21.	Трошкови стручног образовања и усавршавања запослених	550	600.000,00	Сопствена средства
22.	Трошкови лиценци и сличне накнаде	550	250.000,00	Сопствена средства
23.	Одржавање сајта, пословног софтвера и хардвера предузећа	550	840.000,00	Сопствена средства
24.	Геодетске услуге	550	975.000,00	Буџетска средства
25.	Услуге вршења стручног надзора и израде техничке документације, пројектних задатака и учешћа стручних лица у раду комисија за јавне набавке	550	7.441.013,55	Буџетска средства
26.	Услуге безбедности и здравља на раду	550	200.000,00	Сопствена средства
27.	Услуге лица за заштиту података о личности	550	100.000,00	Сопствена средства
28.	Одржавање хигијене у службеним просторијама	550	300.000,00	Сопствена средства
29.	Коришћење електронске базе – прописи	550	100.000,00	Сопствена средства

30.	Провизија провајдера за М паркинг	550	1.500.000,00	Сопствена средства
31.	Ангажовање консултантског предузећа-агенције за јавне набавке	550	990.000,00	Сопствена средства
32.	Услуге ажурирања система ФУК	550	240.000,00	Сопствена средства
33.	Заштита потрошача	550	40.000,00	Сопствена средства
34.	Трошкови угоститељских услуга	551	450.000,00	Сопствена средства
35.	Трошкови угоститељских услуга – прославе (у оквиру) предузећа	551	450.000,00	Сопствена средства
36.	Трошкови осигурања запослених	552	150.000,00	Сопствена средства
37.	Премије осигурања од одговорности према трећим лицима	552	150.000,00	Сопствена средства
38.	Трошкови осигурања возила и опреме	552	300.000,00	Сопствена средства
39.	Трошкови регистрације возила	555	150.000,00	Сопствена средства
	Радови - укупно		276.389.757,00	
1.	Радови на редовном одржавању јавних паркиралишта	539	1.800.000,00	Сопствена средства
2.	Радови - програми одржавања за 2026.	539	257.923.090,33	Буџетска средства
3.	Радови - програми рехабилитације	539	16.666.666,67	Буџетска средства
	УКУПНО ДОБРА, УСЛУГЕ И РАДОВИ:		307.865.770,55	

8. ЗАДУЖЕНОСТ

ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац није кредитно задужено, нити се планирају кредитна задужења у 2026. години. Такође, предузеће нема никакве обавезе по краткорочним или кредитима за финансирање капиталних инвестиционих улагања, што је исказано у Прилогу 14.

9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Финансијска средства за посебне намене исказана су у Прилогу 17, где се види планирани износ појединих врста средстава по кварталима наредне године и план и реализација у 2025. години.

У 2026. години предузеће планира средства за донације првенствено установама културе, образовања, спорта и здравства у Пожаревцу. Процењене донације у наредној години биће 220.000,00 динара, што представља свега 0,05% планираног укупног прихода предузећа.

За спортске активности запослених (одлазак на радничке спортске игре и сл.) предвиђено је 700.000,00 динара и за спонзорство Љубичевских коњичких игара 300.000,00 динара, што је у складу са одредбама Закона о порезу на добит правних лица којима се издаци за здравствене, образовне, научне, хуманитарне, верске, заштиту човекове средине

и спортске намене признају као расход у износу највише до 0,50% од укупног прихода. Такође предузеће сваке године издваја средства за рекламу и пропаганду обзиром на неопходност обавештавања грађана о свим активностима предузећа везаним за основне делатности путем локалних штампаних и електронских медија. Део средстава утрошиће се и на израду рекламног материјала са утиснутим логом предузећа, који ће се промотивно делити корисницима услуга.

10. ЦЕНЕ

Одлуком о локалним комуналним таксама коју је усвојила Скупштина града Пожаревца (Сл.гласник града Пожаревца 18/2013 и 17/2016), коришћење простора за паркирање друмских моторних возила на уређеним и обележеним местима наплаћивано је као утврђена градска такса, а од 1.4.2017.године наплата паркирања се врши на основу Ценовника услуга паркирања ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац (Сл.гласник града Пожаревца 15/2017 и 9/2019). ЈКП "Паркинг сервис" Пожаревац проширио је Ценовник због нововерених делатности управљања јавним и некатегорисаним путевима Града Пожаревца са чијом применом се почело од 01.01.2018. године.

У 2023. години усвојена је измена и допуна Ценовника услуга (Сл.гласник града Пожаревца 4/2023) на основу одлуке Надзорног одбора бр. 1048 и 1049 од 13.04.2023. године.

У складу са захтевима и потребама за извођењем радова на јавним и некатегорисаним путевима, дефинисане су нове/ позиције у претходно наведеном делу Ценовника и у складу са тим, одређене су цене услуга на основу начела дефинисаних законом о комуналним делатностима (Сл. Гласник РС 88/2011, 104/2016, 95/2018.)

Последња Измена и допуна Ценовника услуга ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац (број 2191 од 05.06.2024. године), усвојена је Одлуком Надзорног одбора бр. 2192 од 05.06.2024. године.

Скупштина града Пожаревца дала је сагласност 13.06.2024. године, Решењем број 011-06-77/2024-5. Решење и Измена и допуна Ценовника услуга Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Пожаревац објављени су у „Службеном гласнику Града Пожаревца“, број 12/2024.Измењени ценовник примењивао се од 01. августа 2024. године.

Обзиром на велики број измена и допуна Ценовника ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац у претходним годинама, Надзорни одбор је донео Одлуку о усвајању новог Ценовника ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац, а на предлог стручних служби Предузећа. Измене се односе на додавање новог дела ценовника који се односи на цене за Специјализоване услуге (услуге које ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац обавља за потребе Оснивача), затим на увећање цене Дневне карте и додавање цене трећег започетог сата паркирања у I Зони на нивоу цене другог започетог сата, у складу са Решењем о измени Решења о утврђивању општих, посебних и блоковских паркиралишта број: 09-06-176/2025-8 од 24.11.2025. године.

Нов Ценовник услуга ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац ступа на снагу даном усвајања од стране Скупштине Града Пожаревца а примењује се од 01.01.2026. године. Даном почетка примене новог Ценовника услуга, ставља се ван снаге Ценовник услуга ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац број 284 од 27.1.2017. године (Сл.гласник града Пожаревца

бр.1/17) са последњом изменом број 2191 од 05.06.2024.г. (Сл.гласник града Пожареваца број 12/2024).

ЦЕНОВНИК УСЛУГА ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац

УСЛУГЕ ПО ОСНОВУ ФУНКЦИЈЕ УПРАВЉАЊА ЈАВНИМ ПАРКИРАЛИШТИМА			
Ред. број	ОПШТА ПАРКИРАЛИШТА		
	Зона	ЈЕДНОКРАТНО ПАРКИРАЊЕ	ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
1.	I	Започети час паркирања за путничке аутомобиле	50,00
2.	I	Други и трећи започети час паркирања за путничке аутомобиле	80,00
3.	II	Започети час паркирања за путничке аутомобиле	30,00
4.	II	Вишесатна карта за паркирање за путничке аутомобиле	150,00
5.	B	Започети час паркирања за путничке аутомобиле	60,00
6.	Екстра B	Започети час паркирања за путничке аутомобиле	100,00
	Зона	ПОВЛАШЋЕНО ПАРКИРАЊЕ	ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
7.	I и II	Повлашћена паркинг карта за један месец паркирања за физичка лица - станаре	750,00
8.	I	Повлашћена паркинг карта за један месец паркирања за правна лица/предузетнике	2.700,00
9.	II	Повлашћена паркинг карта за један месец паркирања за правна лица/предузетнике	2.350,00
10.	I	Повлашћена паркинг карта за један месец паркирања за запослене чији се пословни простор налази у зони паркирања*	1.700,00
11.	II	Повлашћена паркинг карта за један месец паркирања за запослене чији се пословни простор налази у зони паркирања*	1.350,00
12.	B	Повлашћена паркинг карта за један месец за станаре	400,00
13.	Екстра B	Повлашћена паркинг карта за један месец за станаре	600,00
	Зона	ПРЕТПЛАТНЕ КАРТЕ	ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
14.	I	Претплатна карта за један месец паркирања-физичка лица	3.700,00
15.	II	Претплатна карта за један месец паркирања-физичка лица	2.700,00
16.	I и II	Универзална паркинг карта за један месец паркирања (Осим B зоне)	4.900,00
	Зона	РЕЗЕРВИСАНА ПАРКИНГ МЕСТА	ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
17.	II	Резервисано паркинг место за један месец паркирања	8.700,00
18.	B и Екстра B	Резервисано паркинг место за један месец паркирања за станаре блока (B и Екстра B зоне)	3.000,00
	Зона	ДНЕВНА КАРТА	ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
19.	I, II, B и Екстра B	Дневна карта за кориснике који поступају супротно одредбама Одлуке о јавним паркиралиштима Скупштине Града Пожареваца	2.000,00
	ПОСЕБНА ПАРКИРАЛИШТА		
			ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)

20.	Започети час паркирања за путничке аутомобиле на посебним паркиралиштима	60,00
21.	Резервисано паркинг место за један месец паркирања на посебном паркиралишту „Гаража Таковска“	10.000,00
22.	Резервисано паркинг место за годину дана паркирања на посебном паркиралишту „Гаража Таковска“	108.000,00
23.	Претплатна карта за један месец паркирања на посебном паркиралишту „Гаража Таковска“	2.500,00
24.	Накнада за изгубљену паркинг карту на посебним паркиралиштима	1.000,00
ПРОСТОР УНУТАР ЦАРИНСКОГ РЕФЕРАТА ПОЖАРЕВАЦ		ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
25.	24-часовна паркинг карта за лака теретна возила највеће дозвољене масе 3,5т	1.000,00
26.	24-часовна паркинг карта за средња и тешка теретна возила највеће дозвољене масе преко 3,5т	1.400,00
УКЛАЊАЊЕ И ЧУВАЊЕ НЕПРОПИСНО ПАРКИРАНИХ ВОЗИЛА		ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
27.	Интервенција „паука“ са одношењем возила до 800 kg на депо	5.300,00
28.	Интервенција „паука“ са одношењем возила од 801 kg до 1.330 kg на депо	7.700,00
29.	Интервенција „паука“ са одношењем возила од 1.331 kg до 1.900 kg на депо	11.500,00
30.	Интервенција „паука“ са одношењем возила од 1.901 kg тежине и више на депо	17.000,00
31.	Започета интервенција „паука“ за сва возила	4.000,00
32.	Дневна лежарина за возила на депоу након истека 24 часа од одношења	450,00
33.	Пренос возила „пауком“ (шлеп служба) у локалу	4.700,00
34.	Пренос возила „пауком“ по пређеном километру ван града	165,00

*Запослени у Хитној медицинској служби, Полицијској управи, Ватрогасној служби, органима града Пожареваца, предузећима која обављају комуналне делатности, инспекцијским органима, Центру за социјални рад и Црвеном крсту Пожаревац

УСЛУГЕ ПО ОСНОВУ ФУНКЦИЈЕ УПРАВЉАЊА ЈАВНИМ И НЕКАТЕГОРИСАНИМ ПУТЕВИМА			
Ред. број	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	Јединица мере	ЦЕНА са ПДВ-ом (дин.)
1.	Издавање услова за израду пројектне документације	паушал	9.600,00
2.	Издавање саобраћајно-техничких услова за израду пројектно-техничке документације и израду урбанистичког пројекта	паушал	9.600,00
3.	Издавање сагласности на пројектну документацију	паушал	8.400,00
4.	Издавање дозволе за обављање ванредног превоза	паушал	3.600,00
5.	Издавање сагласности за извођење радова на хоризонталној и вертикалној сигнализацији Издавање услова и сагласности за раскопавање јавних површина за извођење радова на изградњи и реконструкцији инсталација и извођење прикључака	за индивидуалне стамбене објекте	до 300 m ² 9.600,00
			преко 300 m ² 14.400,00
		за стамбено-пословне објекте	до 1000 m ² 21.600,00
			преко 1000 m ² 28.800,00
	за јавна предузећа	паушал	12.000,00
6.	Ископ материјала III и IV категорије, машински и ручно са утоваром у возило и одвозом на депонију до 5 km	m ³	1.440,00

7.	Израда носећег слоја или слоја изравњања од БНХС-а, машински и ручно, d=7cm са збијањем и равнањем, након извођења радова на изградњи и реконструкцији инсталација и извођење прикључака на претходно припремљеној подлози	m ²	2.520,00
8.	Израда носећег слоја или слоја изравњања од БНХС-а, машински и ручно, d=7cm са збијањем и равнањем, након извођења радова на изградњи и реконструкцији инсталација и извођење прикључака на претходно припремљеној подлози	m ²	1.800,00
9.	Израда порушених бетонских површина (тротоара, платоа и др.), машински и ручно, бетоном МБ 20 армираног арматурном мрежом Q 84 на претходно припремљеној подлози са завршном обрадом бетона	m ³	32.400,00
10.	Поправка извичњака без уградње нових	m	3.120,00
11.	Замена оштећених ивичњака новим бетонским ивичњацима	m	6.360,00
12.	Опсецање постојећег асфалта секачицом	m	900,00
13.	Израда тампона у збијеном стању, ручно и машински, од дробљеног каменог агрегата 0/31	m ³	5.160,00
14.	Израда тампона у збијеном стању, ручно и машински, од дробљеног каменог агрегата 0/63	m ³	5.160,00
15.	Израда тампона у збијеном стању, ручно и машински, од природног шљунка 0/63	m ³	2.400,00
16.	Ручно подизање и спуштање шахт поклопаца са бетонским прстеном на потребну коту	ком	36.000,00
17.	Планирање и ваљање постелице	m ²	120,00
18.	Враћање постојећих БЕХАТОН плоча са додатком до 10% нових	m ²	5.280,00

СПЕЦИЈАЛИЗОВАНЕ УСЛУГЕ			
Ред. број	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	Јединица мере	Јединична цена са ПДВ-ом
1.	Редовни преглед јавних путева и путних објеката	km	300,00
2.	Сезонски прегледи јавних путева (два пута годишње)	km	840,00
3.	Ванредни прегледи јавних путева (по захтеву/пријави грађана или надлежног органа)	km	600,00
4.	Израда предмера и предрачуна радова на одржавању/рехабилитацији јавних путева	h	4.800,00
5.	Израда Пројеката саобраћаја и саобраћајне сигнализације	h	4.800,00
6.	Услуге вршења стручног надзора над извођењем радова на јавним путевима (редовно одржавање, рехабилитација)	h	4.800,00

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

ЈКП „Паркинг сервис“ Пожаревац је једино комунално предузеће које на територији Града Пожаревца обавља делатност управљања јавним паркиралиштима и делатност управљања јавним и некатегорисаним путевима, тако да је ризик пословања смањен на минимум. Предузеће није изложено кредитном ризику пошто није кредитно задужено ни по једном основу. Ризик ликвидности је низак, јер су постојећа ликвидна средства довољна да у сваком тренутку могу да се измире све доспеле обавезе.


12. ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Назив индикатора	Опис индикатора	Процена 2025.	План 2026.
Општа ликвидност	Обртна средства/ краткорочне обавезе	398,10	349,50
Однос дуга према капиталу	Укупан дуг/ укупан капитал	25,38	29,28
Коефицијент финансијске стабилности	(Дугорочне обавезе+капитал)/ (стална имовина+залихе)	4,11	3,71
Просечан период наплате потраживања	Просечни салдо купаца/ приход од продаје*365	9,50	10,32
Просечан период плаћања обавеза	Обавезе према добављачима/ приход од продаје*365	3,96	4,30
Профитна бруто маргина	Укупна добит/ приход од продаје	0,49	0,12
Профитна нето маргина	Нето добит/ приход од продаје	0,42	0,10
ЕБИТ маргина	ЕБИТ/ укупан приход	0,49	0,13
ЕБИТДА маргина	ЕБИТДА/ укупан приход	1,09	0,85
Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	Нето добит/ укупна средства	0,03	0,01
Стопа повраћаја на капитал (ROE)	Нето добит/ капитал	0,03	0,01
Економичност пословања	Пословни приходи/ пословни расходи	1,01	1,00
Јединични трошкови рада	Бруто зарада и лични расходи/ укупан приход	18,56	26,31
Продуктивност рада	Приход од продаје/ број запослених	11.242,71	10.103,31

13. ПРИЛОЗИ

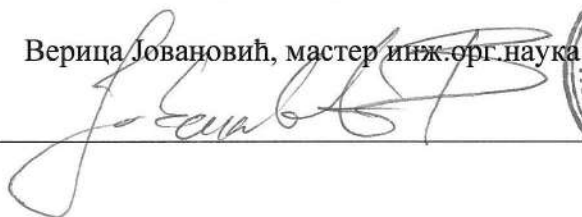
- Прилог 1 - Биланс стања на дан 31.12.2025. године
- Прилог 1а - Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године
- Прилог 2 - Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
- Прилог 3 - Пословни ризици и план управљања ризицима
- Прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
- Прилог 5 - Биланс стања на дан 31.12.2026. године
- Прилог 5а - Биланс успеха за период 01.01-31.12.2026. године
- Прилог 6 - Субвенције и остали приход из буџета
- Прилог 7 - Трошкови запослених
- Прилог 8 - Број запослених по секторима / организационим јединицима на дан 31.12.2025. године
- Прилог 9 - Квалификациона структура, Старосна структура, Структура по полу, Структура по времену у радном односу
- Прилог 10 - Динамика запошљавања
- Прилог 11 - Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1
 - Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 1
 - Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2
- Прилог 11а - Распон исплаћених и планираних зарада
- Прилог 12 - Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу,
 - Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу
- Прилог 14 - Кредитна задуженост
- Прилог 15 - Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
- Прилог 16 - План инвестиција
- Прилог 17 - Средства за посебне намене

Обрадио:


Руководилац за фин. књиг. послове
Марија Паповић, дипл. ецц.

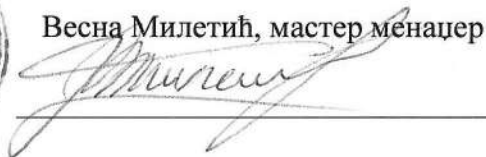
Предлагач:
Директорка

Верица Јовановић, мастер инж. орг. наука



Надзорни одбор:
Председница

Весна Милетић, мастер менаџер





БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	15.463	13.424
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	67	67
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	67	67
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	15.396	13.357
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	2.193	2.193
023	2. Постројења и опрема	0011	13.203	11.164
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	53.393	55.734

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.000	12.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.000	12.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15.809	15.839
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.000	15.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	809	839
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	25.584	27.895
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	68.856	69.158
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	54.856	55.158
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	23.157	23.157
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	30.773	32.001
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	30.077	30.077
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.622	1.924
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	14.000	14.000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	5.000	5.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5.000	5.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	9.000	9.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7.000	7.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.000	2.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	68.856	69.158
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	496.570	460.961
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	496.570	460.951
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	496.570	460.951
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	494.158	457.559
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	8.715	6.960
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	96.861	85.909
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	71.134	62.498
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	10.777	9.470
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.770	13.941
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3.200	2.800
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	368.423	346.193
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17.139	15.697
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.412	3.392
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	70	100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	70	100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	10
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	10
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		90
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	30	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	500	1.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.746	1.846
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.620	1.964
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	498.386	462.897
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	496.378	460.533
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.008	2.364
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	100	100
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.908	2.264
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	286	340
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.622	1.924
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001		
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006		
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048		
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049		
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055		

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	55.118	55.362	54.856	54.644
	Реализација	55.563	55.852	55158	
	% одступања реализације од плана	+1%	+1%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	-2%	-1%
Укупна имовина	План	64.048	73.662	68.856	70.644
	Реализација	67.983	66.730	69158	
	% одступања реализације од плана	+6%	-9%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-2%	+3%	+2%
Пословни приходи	План	302.324	367.606	496.570	424.339
	Реализација	298.807	341.371	460951	
	% одступања реализације од плана	-1%	-7%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+14%	+45%	-8%
Пословни расходи	План	300.502	367.130	495.247	424.236
	Реализација	294.186	332.021	457559	
	% одступања реализације од плана	-2%	-10%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+13%	+49%	-7%
Пословни резултат	План	1.822	476	1.323	103
	Реализација	4.621	9.350	3392	
	% одступања реализације од плана	+154%	+1864%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+102%	-86%	-97%
Нето резултат	План	700	372	696	448
	Реализација	1.145	5.236	1924	
	% одступања реализације од плана	+64%	+1308%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+357%	-87%	-77%
Број запослених на дан 31.12.	План	42	42	41	42
	Реализација	42	38	41	
	% одступања реализације од плана	0%	-10%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-10%	+8%	+2%
Просечна нето зарада	План	82	94	144	121
	Реализација	80	92	137	
	% одступања реализације од плана	-2%	-2%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+15%	+57%	-12%
Инвестиције	План	6.120	2.280	5.840	4.400
	Реализација	2.287	675	3.401	
	% одступања реализације од плана	-63%	-70%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-70%	+765%	+29%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	4447	6867	5064	3627
ROA	0,02	0,04	2,78	0,63
ROE	0,02	0,05	3,49	0,82
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	22	30,67	25,38	29,28
Ликвидност	434	348,01	398,1	349,5
% зарада у пословним приходима	2,3	22,56	18,56	26,31

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	210374	294178	379570	301339
	Пренето	210374	244963	358337	-
	Реализовано	210374	244963	358337	-
Укупно приходи из буџета	План	210374	294178	379570	301339
	Пренето	210374	244963	358337	-
	Реализовано	210374	244963	358337	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026 године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	12.674	11.924	15.524	14.724
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	60	53	46	39
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	60	53	46	39
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	12.614	11.871	15.478	14.685
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	2.168	2.143	2.118	2.093
023	2. Постројења и опрема	0011	10.466	9.728	13.360	12.592
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	58.561	59.436	54.920	55.920
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.000	12.000	12.000	12.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.000	12.000	12.000	12.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15.825	15.803	15.795	15.760
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.000	15.000	15.000	15.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	825	803	795	760
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	30.736	31.633	27.125	28.160
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	71.235	71.360	70.444	70.644
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	55.235	55.360	54.444	54.644
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	23.157	23.157	23.157	23.157
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	32.078	32.203	31.287	31.487
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	32.001	32.001	31.039	31.039
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	77	202	248	448
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420				
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	16.000	16.000	16.000	16.000
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)					
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433				
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	5.000	5.000	5.000	5.000
	(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5.000	5.000	5.000	5.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	11.000	11.000	11.000	11.000
	(0450 + 0451 + 0452)					
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8.500	8.500	8.500	8.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	2.500	2.500	2.500	2.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455				
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0					
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	71.235	71.360	70.444	70.644
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)					
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	150.846	248.871	333.372	424.339
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	150.846	248.871	333.372	424.339
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	150.846	248.871	333.372	424.339
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VI. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	150.629	248.534	333.129	424.236
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.763	3.525	5.288	7.050
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	31.420	57.896	84.977	112.320
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	20.603	41.210	61.022	82.644
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.121	6.243	9.396	12.520
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7.696	10.443	14.559	17.156
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	750	1.500	2.300	3.100
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	110.215	174.980	225.725	282.720
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6.481	10.633	14.839	19.046
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	217	337	243	103
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	37	75	113	150
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	37	75	113	150
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	13	25	38	50
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	13	25	38	50
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	24	50	75	100
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				500
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		500	1.424	2.424
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	125	600	1.375	1.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	150.883	249.446	334.909	426.913
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	150.767	249.159	334.542	426.286
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	116	287	367	627
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	25	50	75	100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	91	237	292	527
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	14	35	44	79
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	77	202	248	448
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001				
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006				
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007				
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009				
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055				

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	379.570.313	358.336.989	358.336.989	0	
УКУПНО	379.570.313	358.336.989	358.336.989	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	121.395.946	180.821.443	240.246.910	301.339.104
УКУПНО	121.395.946	180.821.443	240.246.910	301.339.104

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	51.297.734	45.070.141	14.873.842	29.748.794	44.769.186	59.656.517
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	71.134.401	62.498.618	20.602.935	41.209.672	61.021.667	82.643.844
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	81.911.262	71.968.391	23.724.280	47.452.937	70.417.949	95.164.386
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	41	41				41
4.1.	- на неодређено време	39	39				40
4.2.	- на одређено време	2	2				1
5.	Накнаде по уговору о делу	700.000	599.437	0	150.000	300.000	300.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	3				1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5.800.000	5.800.000	1.350.000	2.700.000	4.050.000	5.400.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	4				4
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	950.000	925.920	231.480	462.960	694.440	925.920
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3				3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2.000.000	1.595.536	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
20.	Дневнице на службеном путу	200.000	100.000	50.000	100.000	150.000	200.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	70.000	6.000	15.000	30.000	45.000	60.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.200.000	1.608.312				
23.	Број прималаца отпремнине	2	2				
24.	Јубиларне награде	1.050.000	1.000.000	3.100.000	3.100.000	4.470.000	4.470.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	41					41
26.	Смештај и исхрана на терену	0					0
27.	Помоћ радницима и породици радника	2.500.000	2.205.473	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
28.	Стипендије	0					0
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	300.000	0	75.000	150.000	225.000	300.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	700.000	700.000		200.000	400.000	600.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	2	2	2		
2	Одељење општих послова	7	7	7	1	1
3	Одељење јавних паркиралишта	28	24	24	7	
4	Одељење управљања и одржавања путева	5	4	4	24	
5					3	1
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		42	37	37	35	2

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	4	6	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	32	33		
5	КВ				
6	ПК				
	НК				
УКУПНО		38	41	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	9	7
3	40 до 50	10	12
4	50 до 60	17	18
5	Преко 60	2	4
УКУПНО		38	41
Просечна старост		51,18	52,59

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	17	19		
2	Женски	11	12	3	3
УКУПНО		38	41	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	6	9
2	5 до 10	7	5
3	10 до 15	4	4
4	15 до 20	21	23
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		38	41

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	41		Стање на дан 30.06.2025. године	41
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	одлазак у пензију	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	заснивање радног односа - попуњавање упражњених радних места		1		
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	41		Стање на дан 30.09.2026. године	41
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	41		Стање на дан 30.09.2026. године	41
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	41		Стање на дан 31.12.2026. године	41

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Месец по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	39	5.014.544,18	128.578,06	38	4.745.295,75	124.876,20	0	-	-	1	269.248,43	269.248,43
I	39	5.157.873,00	132.253,15	38	4.875.908,00	128.313,37	0	-	-	1	281.965,00	281.965,00
II	39	4.792.472,60	122.883,91	38	4.522.059,10	119.001,56	0	-	-	1	270.413,50	270.413,50
III	39	5.158.620,47	132.272,32	38	4.888.207,32	128.637,03	0	-	-	1	270.413,15	270.413,15
IV	39	4.958.302,73	127.135,97	38	4.687.889,58	123.365,52	0	-	-	1	284.035,02	284.035,02
V	39	5.149.212,59	132.031,09	38	4.885.177,57	128.030,99	0	-	-	1	270.413,93	270.413,93
VI	40	5.410.146,81	135.253,67	38	5.018.828,76	132.074,39	1	120.906,12	120.906,12	1	270.413,50	270.413,50
VII	40	5.534.689,82	138.367,25	38	5.177.466,44	136.249,12	1	86.809,88	86.809,88	1	284.083,98	284.083,98
VIII	39	5.698.099,95	146.105,13	38	5.414.015,97	142.474,10	0	-	-	1	284.085,28	284.085,28
IX	39	5.691.988,06	145.948,41	38	5.407.902,78	142.313,23	0	-	-	1	285.248,17	285.248,17
X	41	6.284.626,50	153.283,57	38	5.577.909,46	146.787,09	2	421.468,87	210.734,44	1	299.458,87	299.458,87
XI	41	6.294.882,39	153.533,72	38	5.579.782,99	146.836,39	2	415.640,53	207.820,27	1	3.340.192	3.340.192
XII	41	6.294.882,39	153.533,72	38	5.579.782,99	146.836,39	2	415.640,53	207.820,27	1	3.340.192	3.340.192
УКУПНО	474	65.145.459	1.647.846	456	60.760.442	1.598.959	6	1.044.825	626.271	12	278.349	278.349
ПРОСЕК	40	5.428.788	137.304	38	5.063.370	133.247	1	87.069	52.189	1		

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања за преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	41	6.795.248	165.738	36	5.715.836	158.773	3	509.782	169.927	2	569.630	284.815
I	41	6.983.168	170.321	36	5.860.958	162.804	3	531.180	177.060	2	591.030	295.515
II	41	6.824.520	166.452	36	5.733.099	159.253	3	521.790	173.930	2	569.630	284.815
III	41	6.840.041	166.830	36	5.760.629	160.017	3	509.782	169.927	2	569.631	284.815
IV	41	6.805.497	166.012	36	5.722.311	158.953	3	514.556	171.519	2	594.184	297.092
V	41	6.960.199	169.761	36	5.828.739	161.909	3	537.275	179.092	2	569.631	284.815
VI	41	6.975.034	170.123	36	5.879.349	163.315	3	526.054	175.351	2	569.631	284.815
VII	41	6.909.780	168.531	36	5.819.004	161.639	3	521.146	173.715	2	569.630	284.815
VIII	41	6.927.180	168.956	36	5.825.011	161.806	3	532.539	177.513	2	569.630	284.815
IX	41	6.954.760	169.628	36	5.875.348	163.204	3	509.782	169.927	2	569.630	284.815
X	41	6.772.297	165.178	36	5.875.650	157.657	3	517.864	172.621	2	578.783	289.392
XI	41	6.895.120	168.174	36	5.797.573	161.044	3	512.111	170.704	2	585.436	292.718
XII	41	6.895.120	168.174	36	5.797.573	161.044	3	512.111	170.704	2	585.436	292.718
УКУПНО	492	82.643.844	2.015.704	432	69.493.508	1.930.375	36	6.243.860	2.081.287	24	6.906.475	3.453.238
ПРОСЕК	41	6.886.987	167.975	36	5.791.126	160.865	3	520.322	173.441	2	575.540	287.770

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	41	7.824.728	190.847	36	6.581.785	182.827	3	587.014	195.671	2	655.929	327.964
I	41	8.041.118	196.125	36	6.748.893	187.469	3	611.654	203.885	2	680.571	340.285
II	41	7.858.434	191.669	36	6.601.664	183.380	3	600.841	200.280	2	655.929	327.964
III	41	7.876.307	192.105	36	6.633.364	184.260	3	597.014	195.671	2	655.930	327.965
IV	41	7.837.682	191.163	36	6.589.241	183.034	3	592.511	197.504	2	684.203	342.102
V	41	8.014.669	195.480	36	6.711.793	186.439	3	618.673	206.224	2	655.930	327.965
VI	41	8.031.752	195.896	36	6.770.071	188.058	3	605.751	201.917	2	655.930	327.965
VII	41	7.956.612	194.064	36	6.700.583	186.127	3	600.099	200.033	2	655.929	327.964
VIII	41	7.976.648	194.552	36	6.707.501	186.319	3	613.218	204.406	2	655.929	327.964
IX	41	8.008.406	195.327	36	6.765.464	187.930	3	596.320	198.773	2	666.469	333.234
X	41	7.798.300	190.202	36	6.535.511	181.542	3	589.696	196.565	2	674.130	337.065
XI	41	7.939.731	193.652	36	6.675.905	185.442	3	7.189.805	2.396.602	24	7.952.806	3.976.403
XII	41	7.939.731	193.652	36	6.675.905	185.442	3	7.189.805	2.396.602	24	7.952.806	3.976.403
УКУПНО	492	95.164.367	2.321.083	432	80.021.775	2.222.827	36	7.189.805	2.396.602	24	662.734	331.367
ПРОСЕК	41	7.930.365	193.424	36	6.668.481	185.236	3	599.150	199.717	2		

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	74.555,16	54.564,08	112.106,33	82.008,63
	Највиша зарада	203.558,72	203.558,72	275.691,53	196.681,87
Пословодство	Најнижа зарада	269.248,43	191.585,46	254.349,65	181.721,20
	Највиша зарада	284.085,28	201.986,08	339.843,49	241.646,07

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
II	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
III	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
IV	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
V	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
VI	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
VII	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
VIII	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
IX	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
X	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
XI	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
XII	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2
УКУПНО	600.000	240.000	180.000	24	600.000	240.000	180.000	24
ПРОСЕК	50.000	20.000	15.000	2	50.000	20.000	15.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
II	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
III	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
IV	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
V	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
VI	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
VII	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
VIII	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
IX	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
X	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
XI	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
XII	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2
УКУПНО	925.920	370.368	277.776	24	925.920	370.368	277.776	24
ПРОСЕК	77.160	30.864	23.148	2	77.160	30.864	23.148	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Материјал за одржавање хигијене у пословним просторијама	100.000	50.000	100.000	150.000	200.000
2.	Канцеларијски материјал	500.000	150.000	300.000	450.000	600.000
3.	Термо ролне за штампаче	400.000	125.000	250.000	375.000	500.000
4.	Штампани материјал	500.000	150.000	300.000	450.000	600.000
5.	Паркинг карте	150.000	50.000	100.000	150.000	200.000
6.	Кесице за доплатне карте	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
7.	Ситан електро материјал	200.000	-	-	-	-
8.	Расвета у пословним просторијама (панели, неонке)	50.000	-	-	-	-
9.	Набавка стубића, ивичњака и гумених граничника за посебна паркиралишта	400.000	-	-	-	-
10.	Утрошени остали материјал	300.000	-	-	-	-
11.	Периферна рачунарска опрема	150.000	-	-	-	-
	Утрошени материја за одржавање основних средстава и ситног инвентара	0	125.000	250.000	375.000	500.000
12.	Трошкови горива	1.550.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
13.	Трошкови електричне енергије	450.000	125.000	250.000	375.000	500.000
14.	Трошкови резервних делова за возила	160.000	62.500	125.000	187.500	250.000
	Опрема за видео-надзор	0	75.000	150.000	225.000	300.000
16.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара који је стављен у употребу (канцеларијски намештај)	700.000	125.000	250.000	375.000	500.000
17.	Трошкови једнократног отписа ХТЗ опреме која је стављена у употребу	700.000	150.000	300.000	450.000	600.000
18.	Трошкови једнократног отписа рачунарске опреме која је стављена у употребу	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
19.	Трошкови репрезентације у сопственим пословним просторијама	450.000	150.000	300.000	450.000	600.000
20.	Трошкови за поклоне	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
21.	Трошкови претплата на часописе и стручне публикације	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
...						
Укупно добра:		7.610.000	1.962.500	3.925.000	5.887.500	7.850.000
Услуге						
1.	Трошкови ПТТ услуга	880.000	225.000	450.000	675.000	900.000
2.	Услуге мобилне телефоније	700.000	175.000	350.000	525.000	700.000
3.	Услуге интернета и фиксне телефоније	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
4.	Баждарење и читавање тахографа	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
5.	Сервисирање и одржавање возила	400.000	125.000	250.000	375.000	500.000
6.	Одржавање рампи	300.000	-	-	-	-
8.	Услуге на текућем одржавању опреме	0	137.500	275.000	412.500	550.000

9.	Постављање електромагнетне петље	200.000	0	270.000	270.000	270.000
10.	Одржавање видео надзора	300.000	15.000	30.000	45.000	60.000
11.	Имплементација и одржавање софтвера за СМС наплату	650.000	200.000	400.000	600.000	800.000
12.	Закуп ВЦ кабина	360.000	100.000	200.000	300.000	400.000
	Закуп простора - Љубичево	0	75.000	150.000	225.000	300.000
13.	Трошкови информисања јавности у штампаним медијима	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
14.	Трошкови информисања јавности у електронским медијима	400.000	87.500	175.000	262.500	350.000
15.	Трошкови за летке и флајере	100.000	37.500	75.000	112.500	150.000
16.	Трошкови комуналних услуга	550.000	137.500	275.000	412.500	550.000
17.	Трошкови зимког одржавања затворених паркиралишта	283.810	-	-	-	-
18.	Трошкови ревизије финансијских извештаја	120.000	0	170.000	170.000	170.000
19.	Трошкови услуга јавних извршитеља	850.000	150.000	300.000	450.000	600.000
20.	Трошкови адвокатских услуга	750.000	162.500	325.000	487.500	650.000
21.	Трошкови саветодавних услуга (рачунство, финансије и порески систем)	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
22.	Трошкови здравствених услуга	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000
23.	Трошкови стручног образовања и усавршавања запослених	700.000	150.000	300.000	450.000	600.000
24.	Трошкови лиценци и сличне накнаде	194.287	62.500	125.000	187.500	250.000
25.	Услуге ЕДИ фактуре	52.000	-	-	-	-
26.	Одржавање сајта, пословног софтвера и хардвера предузећа	840.000	210.000	420.000	630.000	840.000
28.	Геодетске услуге	990.000	243.750	487.500	731.250	975.000
29.	Израда пројеката	600.000	-	-	-	-
30.	Техничка контрола пројектне и техничке документације	960.000	-	-	-	-
31.	Екстерни надзор на пословима из делокруга рада Управљача пута	2.617.613	3.735.253	4.970.507	6.205.760	7.441.013
34.	Услуге безбедности и здравља на раду	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
35.	Услуге лица за заштиту података о личности	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
36.	Одржавање хигијене у службеним просторијама	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
37.	Коришћење електронске базе – прописи	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
38.	Услуге ажурирања система ФУК	240.000	60.000	120.000	180.000	240.000
39.	Заштита потрошача	40.000	10.000	20.000	30.000	40.000
40.	Ангажовање консултантског предузећа-агенције за јавне набавке	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
42.	Провизија провајдера за М паркинг	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
43.	Трошкови угоститељских услуга	375.000	112.500	225.000	337.500	450.000
44.	Трошкови угоститељских услуга – прославе (у оквиру) предузећа	375.000	0	0	225.000	450.000
45.	Трошкови осигурања запослених	150.000	0	150.000	150.000	150.000
46.	Трошкови осигурања возила и опреме	250.000	75.000	150.000	225.000	300.000
47.	Премије осигурања од одговорности према трећим лицима	180.000	37.500	75.000	112.500	150.000
48.	Трошкови регистрације возила	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000
...						
Укупно услуге:		20.197.710	7.521.503	13.133.007	18.379.510	23.626.013

Радови						
1.	Радови на редовном одржавању јавних паркиралишта	1.500.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
2.	Радови - постављање опреме	5.992.000	-	-	-	-
3.	Радови - програми одржавања	253.849.135	91.583.609	154.113.436	202.893.263	257.923.090
4.	Радови - програми рехабилитације	78.726.827	16.666.667	16.666.667	16.666.667	16.666.667
5.	Радови - унапређење путне инфраструктуре	201.404	-	-	-	-
...						
Укупно радови:		340.269.366	108.700.276	171.680.103	220.909.930	276.389.757
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		368.077.076	118.184.279	188.738.110	245.176.940	307.865.770

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2026. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Опрема за паркиралишта	2025	2025	960	950	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
2	Сет рампи	2025	2025	3.000	2.451	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
3	Брајева инфо табла за слепа и слабо вида лица	2025	2025	200		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
4	Интерфејс	2025	2025	180		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
5	Аутомат за наплату паркирања	2025	2025	1.300		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
6	Електрични скутер	2025	2025	200		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
7	Теретно возило	2026	2026	3.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	3.000	0	0	3.000	0	0	0
8	Аутомат за наплату паркирања	2026	2026	1.400		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	1.400	0	0	1.400	0	0	0
						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
Укупно инвестиције				10.240	3.401		4.400	0	0	4.400	0	0	0

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	300.000	300.000	0	0	300.000	300.000
2.	Донације	220.000	195.000	55.000	110.000	165.000	220.000
3.	Хуманитарне активности	100.000	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
4.	Спортске активности	700.000	597.660	0	350.000	700.000	700.000
5.	Репрезентација	1.600.000	1.300.000	287.500	575.000	1.087.500	1.600.000
6.	Реклама и пропаганда	700.000	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
7.	Остало						